

PLANO DE GESTÃO 2024-2027



Para direção geral
IFBA/Camaçari - 2024/2027

Candidata: Sueli dos Prazeres Santos



PLANO DE GESTÃO 2024-2027

Apresentação

Chegamos em um momento importante para definir a próxima gestão do nosso campus Camaçari. Momento em que teremos a oportunidade de escolher *um novo tempo*. E para conduzir esse período com seriedade e responsabilidade, apresento-me a toda comunidade do campus.

Sou Sueli dos Prazeres Santos, mulher, mãe de Gabriel de 5 anos de idade, professora de Matemática, docente EBTT do campus Camaçari desde 2008. Cursei todo meu ensino fundamental e médio em uma escola pública de Salvador. Minha formação acadêmica é licenciatura em Matemática pela Universidade Federal da Bahia (UFBA), Especialização em Educação Matemática pela Universidade Católica do Salvador (UCSAL), Mestrado em Ensino de Ciências e Matemática pela Unicamp e Doutorado em Ensino, Filosofia e História das Ciências pela UFBA. Ao longo desses 15 anos de lotação no campus atuei como Coordenadora de Área e Coordenadora de Estágio. Participei, também, de diversas comissões internas, atuando como preceptora do programa Residência Pedagógica; Coordenadora, por duas vezes, do Programa Institucional de Bolsas de Iniciação à Docência (PIBID); membra da CPPD do campus, colegiado do curso de Licenciatura em Matemática, dentre outros espaços. Atualmente sou membro do Conselho de Ensino, Pesquisa e Extensão (CONSEPE), representando o campus, membro do Núcleo Docente Estruturante (NDE) do curso de Licenciatura em Matemática, além de fazer parte do Conselho do Curso de Informática Integrado e atuar como Delegada do Campus Camaçari no Congresso Regimental.

De 2020 até o presente momento, tenho acumulado, pela Reitoria, outros espaços de atuação que me proporcionaram/proporcionam vivências de forma mais ampla pelo IFBA. Dentre eles: a Coordenação de Sistemas do Pronatec; Coordenação da Rede e-TEC; Coordenação Geral do Pronatec; membro do Comitê Gestor Institucional de Formação Inicial e Continuada de Profissionais de Magistério da Educação Básica do IFBA (COMFOR), membro do Comitê Gestor de Educação a Distância (CGEAD). Esta participação estratégica e sistêmica contribuiu fortemente para pensar o campus Camaçari como parte do todo, assim como, faz-nos atentar para a multicampia no processo de gestão democrática. Nos últimos quatro anos, tenho me dedicado a atuar como coordenadora institucional do PRONATEC no IFBA, missão em que atuo de forma orgânica com as Pró-reitorias de Extensão e Ensino.

Dessa forma, garanto a vocês que toda essa história no IFBA me impulsionaram a apresentar minha candidatura às eleições de 2023 como resultado de ampla vivência durante 15 anos no mesmo campus, e uma experiência de gestão participativa em projetos e ações pela Proex e fóruns de discussão do IFBA como um todo.

Em 2013, movida pelo sentimento de mudança, candidatei-me à direção geral do campus Camaçari. Imbuída do mesmo sentimento, entretanto, atualmente ainda mais

amadurecida e capacitada tecnicamente para gerir esse projeto, intenciono ampliar e fortalecer os eixos do Ensino, Pesquisa, Extensão e Gestão do campus no período de 2024-2027.

Dessa forma, convido toda a comunidade a me dar um voto de confiança para que juntos possamos desenvolver planos e projetos que inaugurem um novo tempo para o nosso campus Camaçari. Por novo tempo entendemos uma gestão democrática e participativa, que prioriza o coletivo na tomada de decisões e que entende equitativamente a importância das múltiplas ações institucionais.

Pensando nisso, elaboramos nosso plano de trabalho em 4 eixos centrais: Gestão e Governança, Ensino, Extensão, Pesquisa, Pós-graduação e Inovação. Dentro desses eixos destacamos subitens para melhor organizar e estruturar as ações e objetivos propostos por essa gestão. Convido vocês para tomar conhecimento destes e, também, para contribuir, ao longo do processo, através de diálogos e parcerias, de maneira que façamos uma atualização constante de propostas de melhoria para a comunidade do IFBA Camaçari.

Embora apresentemos os eixos de maneira separada para pensarmos ações específicas para a nossa comunidade, é importante que destaquemos que os compreendemos de maneira completamente articulada. Todo o plano de gestão foi elaborado alinhando os efeitos esperados das ações propostas de uns sobre os outros eixos, a fim de garantir um funcionamento equilibrado e orgânico ao nosso campus.

Eixo Gestão e Governança

Sabemos que um plano de governança robusto enfrenta os desafios por meio de ações coordenadas de várias ordens. De modo geral, para que as áreas tenham as condições necessárias, é fundamental que a gestão propicie “meios” para sua viabilização, sejam eles:

- a. Planejamento orçamentário sustentável e participativo;
- b. Reordenamento da estrutura física;
- c. Aperfeiçoamento do Plano de Gestão de Pessoas local;
- d. Criação de Painel de Indicadores Acadêmicos;
- e. Aprimoramento da Comunicação intra e intercampi.

Tais ações devem servir de guia para a proposição e gestão de políticas que subsidiarão o ensino, a pesquisa e a extensão e, conseqüentemente, o acesso à permanência e o êxito do(a)s estudantes do campus Camaçari. Vejamos os detalhes a seguir.

- Atuar junto à Reitoria para aderir aos Projetos Estratégicos das Pró Reitorias e Diretorias Sistêmicas;
- Realizar junto à PRODIN o Planejamento de Desenvolvimento da Unidade;

- Fortalecer o Planejamento Orçamentário Participativo;
- Construir o reordenamento orçamentário;
- Planejar e aperfeiçoar a captação de recursos;
- Elaborar uma Agenda de Relações Institucionais e Parlamentares para captação de recursos extraordinários;
- Garantir a destinação de orçamento para ampliação da oferta de alimentação aos estudantes;
- Implementar e/ou Consolidar as Políticas Estratégicas do IFBA:
 - Política de Enfrentamento a todas as formas de Assédio;
 - Política de Permanência e Êxito;
 - Políticas Afirmativas;
 - Política de Arte, Cultura e Esporte;
 - Política de Comunicação;
 - Política de Extensão;
- Implementar a Política de Arte e Cultura e do Plano Decenal de Arte e Cultura aprovado pelo Consup e Regulamentado pela RESOLUÇÃO CONSUP/IFBA nº 79, de 26 de outubro de 2022:
 - Garantir a destinação mínima de 0,25% (vinte e cinco décimos por cento) do orçamento de custeio anual para a área de cultura conforme preconiza a Política de Arte e Cultura do IFBA;
 - Instaurar planejamento de produção e atualização de dados de identificação do potencial artístico-cultural como vetor de desenvolvimento das regiões onde os campi estão inseridos, a partir de ações integradas da PRPGI e PROEX;
 - Ofertar cursos no eixo tecnológico Produção Cultural e Design (livres e FIC) atendendo a comunidade interna e externa dos campi;
 - Fortalecer o Núcleo de Arte e Cultura (NAC);

No âmbito das especificidades do campus Camaçari, a gestão se propõe a desenvolver ações pontuais que são muito importantes para o desenvolvimento do campus, destacando:

- Fortalecer o diálogo com grêmios estudantis, diretório acadêmico e representantes de turmas, como espaço representativo do segmento estudantes, como forma de exercício da democracia participativa e de formação de lideranças;
- Fortalecer a gestão democrática por meio de garantia no calendário acadêmico de reuniões gerais;
- Realizar, regularmente, reuniões de diretorias com seus respectivos setores e reuniões de coordenações de cursos.
- Aperfeiçoar a comunicação institucional, tanto no âmbito interno do campus Camaçari quanto com a reitoria e os demais campi;

- Publicar e divulgar as agendas das diretorias;
- Implementar as metas do Acordo de Cooperação Técnica do IFBA com a Prefeitura Municipal de Camaçari, no que tange ao esporte, cultura e lazer;
- Estabelecer parceria com a Prefeitura para instalação de uma linha de ônibus municipal que atenda ao Campus;
- Inserir o Campus na realidade local, estabelecendo uma maior proximidade com os órgãos públicos, os arranjos sociais, produtivos e culturais locais, além de outras instituições de ensino;
- Fortalecer e ampliar parcerias com as empresas locais a fim de angariar novas propostas para as ações de estágio, garantindo, também, a aproximação da produção de saberes entre academia e mercado de trabalho.

Estrutura Física do Campus

No que tange à estrutura física do campus e, de acordo com o orçamento de investimento disponibilizado e a busca de outras fontes de recurso, essa gestão propõe:

- Promover a manutenção periódica de equipamentos e otimizar os espaços existentes;
- Revitalizar a quadra externa e o Ginásio;
- Contratar estagiários para o pleno funcionamento da academia do campus;
- Construir um espaço de convivência para os estudantes;
- Investir em ações de sustentabilidade no Campus, a exemplo de aquisições de mais placas solares, instalação de sensores nas lâmpadas dos corredores e banheiros, mecanismos de captação e aproveitamento de água;
- Cuidar para que as estruturas arquitetônicas minimizem seu impacto ambiental e reduzam a emissão de gases de efeito estufa;
- Melhorar o conforto térmico das salas de aula;
- Pleitear, junto ao órgão responsável da Prefeitura de Camaçari, a instalação de redutores de velocidade próximo ao campus e faixa de pedestres.

Gestão de Pessoas

- Aperfeiçoar o Programa de qualificação para Docentes e TAEs;
- Desenvolver ações de formação para os terceirizados;
- Elaborar Plano de Capacitação de servidores e terceirizados articuladas com as metas institucionais;
- Fortalecer a integração entre os setores, bem como, promover ações que favoreçam a melhoria do clima organizacional do campus;
- Implantar o Plano de Ações Afirmativas:
 - Desenvolver políticas de apoio e ações afirmativas às mães dentro do IFBA com vistas à equidade de gênero;

- Fortalecer institucionalmente os NEABIS e CAPNES para o seu pleno funcionamento;
- Implantar Núcleo de Gênero e Diversidade;
- Assegurar o cumprimento do percentual de 30% de negros em cargos;
- Garantir a participação das mulheres em cargos de gestão.
- Garantir em calendário as campanhas educativas (setembro amarelo, outubro rosa, novembro azul etc).

Painel de Indicadores Acadêmicos Local

- Articular com a Pró Reitoria de Desenvolvimento Institucional-PRODIN a melhoria dos indicadores do Campus.
 - Indicadores de Ensino - Educacenso e Plataforma Nilo Peçanha e IndicaIFBA;
 - Indicadores de Pesquisa- Portaria 299 de 06 de maio de 2022 da SETEC e Sistema Monitor;
 - Indicadores de Extensão - ver Portaria 299 de 06 de maio de 2022 da SETEC e Sistema Monitor.

Eixo Ensino

Todos os eixos institucionais são importantes, todavia, queremos destacar em especial o eixo do ensino, pois ele atravessa todo o funcionamento de uma instituição escolar. Uma gestão comprometida com a qualidade do ensino, além de pensar na capacitação docente e na manutenção de um bom ambiente educacional, seja em sua estrutura física e material, seja no clima político e organizacional, sempre se compromete com o aprendizado dos estudantes, de maneira que trabalhe para viabilizar o pleno desenvolvimento pessoal e acadêmico deles.

De nada adianta garantirmos o ingresso de um alto número de alunos, inclusive, atendendo às cotas de vulnerabilidade social, se não planejarmos acolher e garantir que estes permaneçam e concluam seus estudos com a qualidade que é peculiar ao IFBA.

Dessa forma pensamos em algumas ações que valorizam o ensino e ajudam na articulação com os outros eixos institucionais:

Plano de Permanência e Êxito

- Fortalecer e acompanhar a Comissão Local de Permanência e Êxito, cujo objetivo é:

- Socializar dados e indicadores focalizados e gerais de desempenho das(os) estudantes;
- Identificar riscos institucionais à permanência e ao êxito das(os) estudantes;
- Debater com toda a comunidade acadêmica sobre os dados e os indicadores de desempenho estudantil, bem como sobre os riscos institucionais à permanência e ao êxito das(os) estudantes;
- Propor e fomentar ações, projetos e programas estruturantes e articulados para a promoção da permanência e do êxito, principalmente para alcançar os grupos mais vulneráveis do corpo discente, como: ingressantes no instituto; egressos(as) de escola pública; cotistas; negras(os); estudantes trabalhadores(as); pessoas com necessidades específicas e demais grupos de discentes considerados vulneráveis;
- Monitorar através de indicadores a política de permanência e êxito do IFBA.

Além do fortalecimento da comissão local, temos como metas de Gestão para o Plano de Permanência e Êxito:

- Oferecer alimentação escolar aos estudantes, destacando que esta ação é prioridade máxima para essa gestão;
- Implantar no campus um Plano de Cultura, Esporte e Lazer;
- Fortalecer a cultura esportiva no campus apoiando projetos de ensino ligados a iniciação esportiva e práticas corporais diversas;
- Apoiar eventos tradicionais no campus como: Linguart, Noite de Música e Poesia, SNCT e Semana de Consciência Negra;
- Fortalecer e ampliar projetos que tenham como objetivo desenvolver ações voltadas para o cuidado com a saúde mental dos estudantes, servidores e terceirizados;
- Estimular a realização de eventos estudantis;
- Implementar o Plano de Atendimento à Dignidade Menstrual do IFBA, (DPAAE);
- Identificar os indicadores quantitativos de retenção e evasão do campus por meio dos dados do Sistec e dos indicadores institucionais e, a partir disso, fazer um diagnóstico qualitativo com a participação de estudantes e servidores;
- Incentivar a organização política local e estadual dos estudantes do campus, oferecendo espaços e recursos para as suas atividades organizativas;
- Garantir e fortalecer o Plano de Atendimento Educacional Especializado para as múltiplas necessidades estudantis.

Cursos

- Atualizar os Projetos Pedagógicos dos Cursos;
- Aperfeiçoar os equipamentos dos laboratórios técnicos dos cursos;
- Estudar impactos da viabilidade de mudança dos horários de aula e intervalo;
- Implantar projeto de monitoria nas disciplinas com maiores índices de reprovação;

- Registrar e acompanhar, pelo SUAP, os projetos de ensino desenvolvidos no campus;
- Institucionalizar curso de nivelamento para estudantes ingressantes do Integrado;
- Criar a coordenação e/ou núcleo de EAD do campus;
- Implantar o Centro de Idiomas;
- Fortalecer o espaço da Biblioteca com ações educativas, como projeto de cinema, saraus, ciclos de leitura, clube de xadrez;
- Fortalecer a parceria com as redes estadual e municipal de ensino, bem como em ações de divulgação do processo seletivo do IFBA;
- Estimular as visitas técnicas do campus e aulas de campo, ampliando a quantidade de atividades nessa área a partir de um calendário previamente definido e da captação de recursos;
- Incentivar e apoiar oferta de cursos e simulados para o Exame Nacional do Ensino Médio (ENEM).

Eixo Extensão

A extensão possibilita a formação do profissional cidadão e se credencia, cada vez mais, junto à sociedade como espaço privilegiado de produção e aprimoramento do conhecimento adquirido na Instituição de Ensino, além de ser de suma importância para a sociedade, pois pode contribuir para a superação das desigualdades sociais existentes por meio da prática acadêmica, que interliga as instituições de ensino com as demandas da maioria da população.

- Consolidar e realizar Acordos de Cooperação Técnica com instituições públicas e privadas para realização de projetos e atividades de pesquisa e extensão;
- Fomentar ações de Extensão que se articule com as demandas da comunidade camaçariense;
- Estimular o desenvolvimento de atividades acadêmicas e científicas perpassadas pelas articulações promovidas pela extensão de forma que a formação discente seja atravessada concretamente pela realidade local;
- Implementar a Política de acompanhamento de Egressos, estimulando a comunicação e a contínua atualização de dados e atualização profissional;
- Implementar as estratégias de Prática Profissional no sentido mais amplo;
- Ampliar e fortalecer as parcerias para a oferta de estágios;
- Buscar inserção das/os estudantes nas empresas por meio do Programa de Aprendizagem (Jovem Aprendiz);
- Aderir ao Projeto Estratégico TEIAS e Circuito da Economia Solidária a fim de realizar o mapeamento dos arranjos socioculturais e produtivos e articular com a comunidade projetos que culminem em desenvolvimento de tecnologias sociais;
- Envolver a comunidade externa e interna em atividades de extensão, buscando a aproximação da comunidade acadêmica com a sociedade;

- Fortalecer e estruturar o NAC- Núcleo de Arte e Cultura do campus;
- Ofertar cursos FIC que atendam às demandas da comunidade na área de Esportes;
- Ofertar, de forma institucionalizada, o pré-IFBA e o pré-ENEM;
- Promover edital, com fomento do campus, para ações de extensão;
- Adesão a Fomentos do Programa Bolsa-Formação;
- Fazer estudo de demanda de qualificação para oferta de cursos FIC;
- Firmar parceria com a Cidade do Saber e o Teatro Alberto Martins, importantes espaços culturais da cidade de Camaçari;
- Fortalecer o Projeto Mulheres Mil;

Eixo Pesquisa, Pós-graduação e Inovação

Temos um corpo de servidores do campus muito bem qualificados e que tem uma trajetória de pesquisa importante. Além dos servidores, muitos estudantes buscam na pesquisa um incentivo para continuar os estudos com projetos que os permitem sair do muro das escolas e avançar fronteiras. Diante desse cenário, a proposta dessa gestão é destacar o campus Camaçari no desenvolvimento da pesquisa e de projetos de inovação, o que proporcionará um avanço nos indicadores do campus e nas possibilidades de parcerias com empresas da região, com a PRPGI e outras instituições de ensino nas quais a pesquisa é destaque.

- Divulgar e fortalecer os grupos de pesquisa já existentes, melhorando as condições de espaço de trabalho para os pesquisadores;
- Aprimorar os laboratórios de pesquisa existentes;
- Viabilizar a instalação dos laboratórios da área propedêutica;
- Implementar uma Incubadora de Grupos de Pesquisa e Inovação do Campus Camaçari, objetivando estimular a formação de novos grupos de pesquisa no campus, promovendo assessoria acadêmica, oficinas, workshops e hospedando grupos de estudos e iniciativas de pesquisa e inovação que se encontram em estágio inicial. Assim, a incubadora além de estimular e assessorar essas iniciativas, buscará acompanhá-las no sentido que as mesmas alcancem as exigências institucionais e acadêmicas de formalização. Passo fundamental para futuros financiamentos e associação a instituições de fomento;
- Concluir a implantação do Curso de Pós Graduação Lato Sensu em Práticas Educacionais e Juventudes na Contemporaneidade. Bem como buscar materializar parcerias com a Prefeitura Municipal de Camaçari e outras Prefeituras de municípios vizinhos, visando transformar o IFBA Campus Camaçari num importante Pólo de Formação Continuada de Professores para a região;
- Promover estudos de perfil da economia regional para implantação de novos cursos de Pós Graduação;

- Fortalecer os eventos científicos no/do Campus, expandindo à Semana Nacional de Ciência e Tecnologia e os Seminários de Pesquisa e Extensão;
- Promover a atração e realização de novos eventos que valorizem a pesquisa e a inovação;
- Ampliar a divulgação e incentivar a participação da comunidade escolar/acadêmica nos eventos científicos desenvolvidos no campus e em eventos que comuniquem com as áreas de interesse e ação do IFBA Camaçari;
- Fortalecer a parceria com as escolas/ empresas camaçarienses para o desenvolvimento de pesquisas aplicadas, visando ações educativas e intervenções científicas embasadas na realidade local.

Este plano contém algumas sugestões centrais que nossa gestão aposta para alavancar o desenvolvimento do campus Camaçari. Queremos enfatizar que nossa proposta está pactuada com a ética e a democracia. Desde a simples construção deste instrumento, realizado à muitas mãos, fizemos questão de ouvir representantes de todos os segmentos da comunidade escolar/acadêmica. Pois, é assim que entendemos gerir uma comunidade tão especial como é a do nosso campus. Com isso, dizemos, também, que acreditamos e valorizamos o potencial de cada um(a) e de todo o coletivo que se soma na produção de uma educação de qualidade, comprometida com o desenvolvimento dos cidadãos e cidadãs camaçarienses e com o desenvolvimento sustentável local.

Não à toa elegemos o slogan “Um novo tempo”, ele significa muito mais que uma frase de efeito, mas contém em si o desejo de um coletivo de servidores e discentes comprometidos e ávidos por mudanças, que possam levar o campus Camaçari para o lugar onde ele tem potencial de estar, no topo. Sabemos o que agregamos na nossa gestão: Instituição centenária, modelo de educação profissional no país; corpo profissional capacitado, envolvido e dedicado com as demandas da instituição; estudantes potentes, que são e sempre serão referência tanto no âmbito educacional quanto no âmbito profissional; município de grande impacto no mercado de trabalho e na economia do estado. Tudo isso nos faz acreditar que as ações propostas são plenamente realizáveis e mais, que podemos juntos e juntas elevar a comunidade do IFBA de Camaçari para ocupar melhores posições na sociedade baiana.

Temos plena consciência, no entanto, que teremos muitos desafios e enfrentamentos para construirmos esse “novo tempo”. Por isso, convidamos você a se somar a nós nessa busca que não é somente educacional ou profissional, mas uma jornada de vida. Pois, o que todos e todas nós queremos é permanecer e ampliar nossa existência com liberdade e alegria, lutando por um mundo mais justo, igualitário e participativo.

A educação pública de qualidade é nossa bandeira e você está convidado(a) a empunhá-la conosco, seja na luta, seja na comemoração. Queremos unir nossas forças em uma gestão humanizadora, responsável e atenta às demandas coletivas. Assim como esse plano está aberto às contribuições, nossa gestão se esforçará para realizar a escuta ativa permanente de sua comunidade escolar/acadêmica. Venha conosco e eleja a primeira mulher Diretora Geral do campus Camaçari, Sueli com você por “Um novo tempo”.