

# **PROCESSO DE CONSULTA PARA O CARGO DE DIRETOR-GERAL**

## **PLANO DE TRABALHO GESTÃO 2024-2028**

**Candidato:** Lúcio Marcos Silva dos Santos

Camaçari, 20 de outubro de 2023

## **BIOGRAFIA**

O Prof. Lúcio Marcos nasceu em Salvador, filho do funcionário público Rui Francisco Santos e da professora Creuza Santos. Formado como técnico em processamento de dados pela EEMBA, possui graduação em Ciências da Computação pela UNIFACS, Pós-Graduação em Sistemas de Informação com ênfase em Banco de Dados pela Faculdade Ruy Barbosa, Mestrado em Modelagem Computacional e Tecnologia Industrial pelo SENAI CIMATEC e Doutorando em Modelagem Computacional e Tecnologia Industrial pelo SENAI CIMATEC. Com mais de 25 anos de experiência, Lúcio Marcos trabalhou como Coordenador de projetos da empresa Hermes Tecnologia, Analista de Sistemas sênior pela Fapesb, DBA e gerente de projetos pela Ms Consultoria, presidente do Instituto de Tecnologia e Ciências (IDSTC), coordenador dos cursos de Engenharia e Sistemas de Informação da Faculdade de Tecnologia e Ciências (FTC), coordenador do curso de Sistemas de Informação da Faculdade Jorge Amado. Tem experiência na área de modelagem computacional, engenharia de software, geoprocessamento, estruturas de materiais, automação industrial, redes de comunicações, componentes robóticos e banco de dados. Atualmente Lúcio Marcos é professor do Instituto Federal da Bahia (IFBA) e coordenador do Curso Superior em Computação (Ciências da Computação e Licenciatura em Computação) do IFBA, Campus Camaçari.

## **DIRETRIZES PARA A GESTÃO**

1. Gestão Participativa com a comunidade IFBA - Campus Camaçari.
2. Transparência e equidade nos processos de gestão.
3. Ampliação da comunicação do IFBA - Campus Camaçari com os setores produtivos e poderes públicos.
4. Humanização das relações entre a gestão e a comunidade do IFBA - Campus Camaçari.
5. Valorização, cuidado, respeito e cooperação com os docentes, técnicos administrativos e discentes.
6. Viabilizar espaço para acolhimento de crianças da comunidade IFBA - Campus Camaçari.
7. Enfrentamento ao racismo, misoginia, homofobia e ao machismo em nossa instituição.
8. Apoio aos discentes com necessidades educacionais específicas.
9. Apoio aos discentes, docentes e Taes da comunidade LGBTQIA+.
10. Sustentabilidade e uso de energia renováveis.
11. Permanente espaço de diálogo entre a gestão e a comunidade IFBA - Campus Camaçari.
12. Compromisso com a captação de recursos e incrementos orçamentários.
13. Foco na permanência e êxito.
14. Fortalecimento da representação social do IFBA - Campus Camaçari.

15. Indissociabilidade entre ensino, pesquisa e extensão.

## **APRESENTAÇÃO**

A presente proposta de gestão para o IFBA - Campus Camaçari, foi construída através da nossa experiência profissional, dos dados produzidos pela instituição e com base em momentos de escuta junto à comunidade, reunindo informações relativas aos diversos setores que compõem nossa organização. A metodologia da escuta, pilar fundamental desses primeiros apontamentos, será ampliada no processo de formulação e implementação das melhorias institucionais que iremos conduzir.

Nosso objetivo é promover o desenvolvimento dos servidores e estudantes do campus, com uma gestão pautada na responsabilidade, na humildade, no companheirismo, na ética do cuidado, no acolhimento, na prevenção ao adoecimento laboral e na qualidade de vida da comunidade, construindo um espaço de respeito e estímulo à qualidade do nosso ensino, pesquisa e extensão.

Para impulsionar o crescimento do campus, trabalharemos em busca de estímulo à criatividade, à autonomia e ao respeito às prerrogativas individuais dos nossos servidores, visando estabelecer um ambiente de comunicação livre de todas as formas de assédio.

Buscaremos incentivar a nossa comunidade por meio de ações como capacitação dos servidores, assistência aos estudantes, ampliação de cursos, estabelecimento de convênios e parcerias, além de melhorias na infraestrutura. Reconhecemos a importância de aprimorar nossas práticas de gestão, buscando inovação e criatividade por recursos e parcerias necessárias para o êxito do campus.

Nosso objetivo é promover uma gestão participativa, inclusiva e que valorize o potencial humano da comunidade IFBA - Campus Camaçari. Estimulando o crescimento acadêmico, pessoal e profissional de todos os membros de nossa comunidade, alcançando a formação integral dos estudantes e transformação social. **Conto com o apoio de todos e todas para tornar esse plano de gestão uma realidade!**

## **PROPOSTAS PARA A GESTÃO**

### **Plano Administrativo Econômico-financeiro para o Campus-Camaçari**

Nossa gestão dos recursos financeiros do campus terá um cuidado especial com a política de assistência aos discentes, com a manutenção e melhorias de nossa infraestrutura física e com a transparência na gestão dos recursos.

Para isso nos comprometemos com as seguintes metas:

- Reativar os trabalhos da comissão local para elaboração do Regimento Interno do Campus, acompanhando os trabalhos discutidos no Congresso Regimental do IFBA, pautando junto à comissão a notoriedade de inclusão do NEABI, NAC e CAPNE no organograma e orçamento do campus.
- Fortalecimento da CPA e do conselho de campus.
- Buscar através de cooperação interinstitucional convênios para a qualificação dos servidores Taes e docentes.
- Buscar parcerias com indústria, com o comércio e com os poderes públicos para fomentar as melhorias na infraestrutura como o incremento de mais painéis solares e da inclusão de novas tecnologias para geração de energia sustentável.
- Fortalecer a comunicação do campus para melhorar a difusão de nossos conhecimentos e divulgação das ações dos docentes e Taes, dos eventos científicos.
- Fortalecer as relações do IFBA - Campus Camaçari com poderes municipais e estaduais, facilitando nossos encaminhamentos e solicitações.
- Levantar estudos e consultas para a implantação de novos cursos integrados e superiores.

- Criar condições para ampliar nossa capacidade de atendimento psicossocial aos discentes e servidores.
- Fortalecer a Coordenação de Estágio, através de parcerias com empresas que estejam dispostas a colaborar com o IFBA Campus Camaçari. Implementação de um sistema de acompanhamento e avaliação dos estágios realizados pelos alunos de Computação.

#### Metas para a Gestão de Pessoas:

- Realiza levantamento de demandas junto aos trabalhadores terceirizados para realização de cursos FIC a fim de alavancar o currículo e desenvolvimento de carreira desses trabalhadores e trabalhadoras.
- Buscar através de cooperação interinstitucional e da Pró-Reitoria de Pesquisa, Pós-Graduação e Inovação, MINTER e DINTER para a qualificação dos docentes e técnicos administrativos.
- Atuar junto à pró-reitoria de ensino na celeridade da recomposição do número de Taes, conforme quadro já aprovado no último concurso.
- Promover uma gestão comprometida em manter e expandir o teletrabalho para os técnicos administrativos em educação (TAEs), bem como em proporcionar uma jornada flexibilizada, acolhendo estudos e justificativas pertinentes para a implementação do teletrabalho e da jornada flexibilizada sempre que necessário.
- Viabilizar um espaço para amamentação e fraldário para crianças de servidores, discentes e terceirizados.
- Criar condições para ampliar nossa capacidade de atendimento psicossocial aos discentes e servidores.

#### **Políticas de Ensino**

Nossas ações de ensino serão pautadas no melhoramento constante de nossos cursos com

ações integradas entre ensino, pesquisa e extensão alinhadas com o combate a evasão estudantil.

Para isso nos comprometemos com as seguintes metas:

- Apoio ao desenvolvimento de carreira.
- Suporte psicológico.
- Trabalhar na prevenção do adoecimento físico e psicológico.
- Fortalecer nossos cursos técnicos, integrados, subsequentes e superiores com mais ações de publicidade.
- Viabilizar o estudo e a implantação de mais um Curso Técnico Integrado.
- Viabilizar o estudo e a implantação de mais um Curso Superior.
- Ofertar novos Cursos FICs.
- Acompanhar em conjunto com a comunidade e com as comissões a atualização dos a atualização dos PPCs dos cursos vigentes.
- Fortalecer o Núcleo de Estudos da Cultura Afro-Brasileira e Indígena (NEABI) e avanço das Pautas Legislativas das (Lei 10.639/2003 e 11.645/2008) nos Cursos Integrados, Subsequentes e Superiores, buscando e incentivando a capacitação dos docentes e Taes.
- Gerar sistema de acompanhamento de Egresso.
- Implementar ações afirmativas para garantir um ambiente inclusivo e seguro para os discentes LGBTQIA+. Buscaremos promover a conscientização, o respeito e a igualdade de direitos, criando espaços de diálogo e acolhimento, além de oferecer suporte e orientação adequados.
- Incentivar o desenvolvimento de atividades artísticas e culturais, fomentando junto a COEX ações de captação de editais externos.
- Abrir pauta para uso do ginásio para treinamento de times e coletivos dos estudantes do campus.
- Fortalecer e colaborar com os trabalhos da Coordenação de Atendimento às Pessoas com Necessidades Específicas (CAPNE).
- Buscar convênios que ofereçam oportunidades de experiências de estágios e programa jovens aprendiz para o desenvolvimento profissional dos estudantes,

fortalecendo a sua formação e suas possibilidades de inserção no mercado.

- Viabilizar a realização de visitas técnicas, fechando parcerias com empresas.

### **Política Estudantil - Permanência e Êxito**

Nós acreditamos que o trabalho do Serviço Social é essencial para a garantia da formação humana e acesso ao direito à educação. Para que este trabalho seja mais efetivo os profissionais envolvidos nessa atividade, necessitam de melhorias de procedimento e sistema.

Para isso nos comprometemos com as seguintes metas:

- Gerar um sistema automatizado com articulação de dados, informação e comunicação entre profissionais e estudantes, bem como espaço de registo no sistema SUAP além do edital PAAE.
- Aperfeiçoar a articulação multidisciplinar da equipe de acompanhamento aos estudantes e estratégias de registros das intervenções e encaminhamentos.
- Buscar verbas, parcerias, doações, convênios e tudo que for necessário para termos uma alimentação escolar de qualidade e com entrega universal.
- Aperfeiçoar a comunicação para garantir o acesso, permanência e a conclusão do curso.
- Viabilizar estratégias políticas para o enfrentamento do problema do transporte dos estudantes para chegar ao IFBA.
- Estimular a interdisciplinaridade e viabilizar novos espaços de aprendizagem no campus.

### **Políticas de Pesquisa e Extensão**

Em nosso planejamento a pesquisa e a extensão são dois pilares essenciais para o crescimento do campus, sendo pontos de contato cruciais para aproximação e cooperação com a indústria, com os setores de serviços e com a sociedade. Temos como compromisso criar condições



objetivas para os servidores e alunos realizarem pesquisas e projetos de extensão, alavancado a qualidade do ensino, as expectativas de carreiras e alcançando nossos objetivos institucionais.

Buscaremos mais recursos financeiros através de convênios, editais que incentivem a produção científica, tecnológica e cultural dos docentes e discentes, por meio da ampliação de projetos e publicações nas áreas de ensino, pesquisa e extensão.

Metas para a Pesquisa:

- Buscar novas formas de financiamento externo com instituições públicas e privadas para incrementar financeiramente nossos projetos de pesquisas e de extensão, através de realização visitas e firmando convênios com organizações dispostas a investir na educação.
- Apoiar projetos de empreendedorismo e inovação.
- Fortalecer e estimular nossos eventos científicos e tecnológicos.
- Gerar um repositório local com as publicações acadêmicas dos nossos servidores.
- Ampliar nossa interlocução com as comunidades quilombolas e indígenas de nossa região através de projetos de pesquisa e extensão.
- Incentivar a publicação acadêmica e publicizar seus resultados.
- Fortalecer e publicizar os grupos de pesquisa do campus.
- Fortalecer e publicizar as revistas científicas do campus.
- Fortalecer os grupos de pesquisa do campus, através da busca de financiamento externo, das agências de fomento e de parcerias privadas.

Metas para a Extensão:

- Promover a adesão aos programas governamentais que promovem a atuação de novos cursos FIC no campus.
- Dinamização do MVT, abertura de novas parcerias.
- Fortalecimento do Mulheres Mil no Campus.
- Ampliar nossa interlocução com as comunidades quilombolas e indígenas de nossa região através de projetos de pesquisa e extensão.

- Buscar parcerias para implantação de cursos de extensão ligados aos esportes.
- Captar recursos e patrocinadores para o custeio de campeonatos e bolsas para estudantes atletas.

### **Infraestrutura sustentável**

Através da melhoria dos laboratórios, das salas para pesquisa e climatização das salas de aulas conseguiremos melhorar as condições de trabalho dos servidores, tornando os ambientes mais acolhedores e prazerosos para o desenvolvimento de seus trabalhos.

Para isso nos comprometemos com as seguintes metas:

- Ampliar nossos painéis solares.
- Implantar em parceria com a Embrapa o plantio de árvores frutíferas no campus.
- Implantação de novas tecnologias para atingirmos nossa independência na geração de energia de forma sustentável.
- Buscaremos recursos por meio de emendas parlamentares para realizar melhorias na infraestrutura do IFBA Campus Camaçari.
- Automatizar a infraestrutura de ar condicionado e iluminação.
- Climatização de todas as salas de aulas.
- Ampliar áreas de convivência.
- Melhorias de nossos laboratórios;
- Melhorias nas salas de multiuso 1 e 2.
- Requalificação do refeitório.
- Requalificação da quadra externa.
- Espaço institucional para acolher NAC e NEABI.
- Espaço institucional para fraldário e sala de amamentação.
- Buscar Recursos para adquirir um ônibus para o IFBA Campus Camaçari, ampliando nossa capacidade de realizar visitas técnicas.

